

Fremtidens digitalisering kræver bred forankring

Kommunernes Data- og Infrastrukturdag 2023

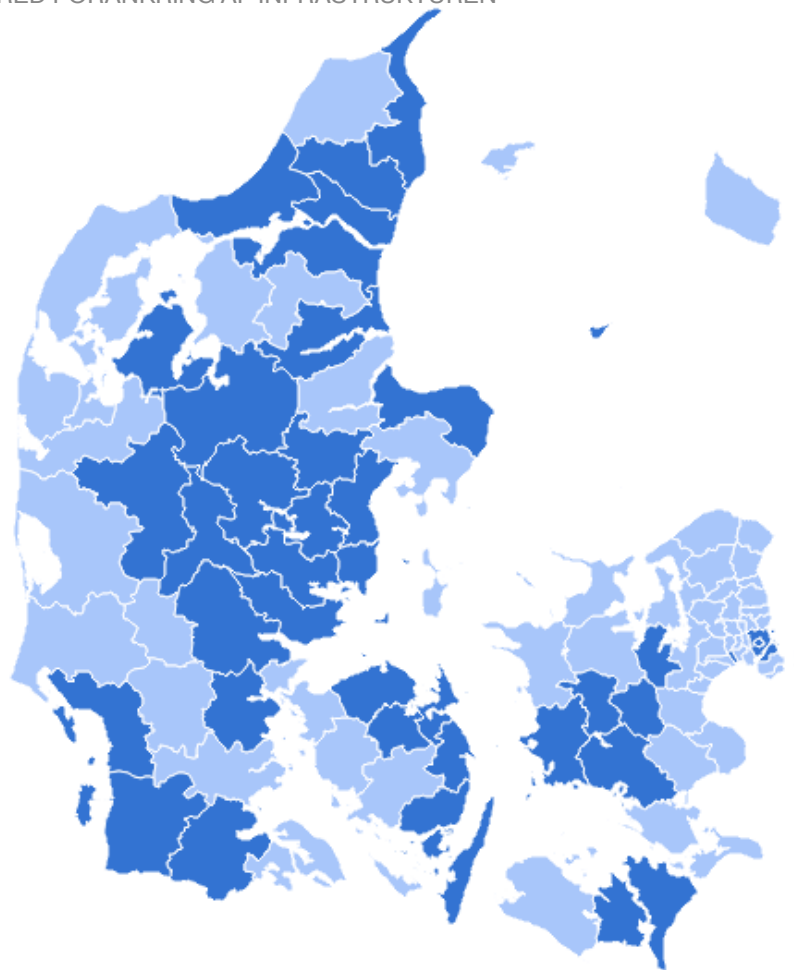
1. juni 2023



VELKOMMEN

Kommuner

Brønderslev	Norddjurs
Esbjerg	Nordfyn
Fanø	Nyborg
Favrskov	Næstved
Frederiksberg	Odder
Frederikshavn	Odense
Guldborgsund	Ringsted
Hedensted	Silkeborg
Herning	Skanderborg
Horsens	Skive
Ikast-Brande	Slagelse
Jammerbugt	Sorø
Kerteminde	Svendborg
Kolding	Tønder
København	Vallensbæk
Langeland	Vejle
Lejre	Viborg
Mariagerfjord	Aabenraa
	Aalborg
	Aarhus



Leverandører

Ejerkredsen ØS Indsigt
Fellowmind
IBM
ID Connect A/S
KMD A/S
KvalitetsIT
LIFA A/S
Netcompany
PA Consulting Group
SBSYS
Systematic A/S
XFlow

Andre

ATP
KL
KOMBIT



Dagens oplæg

Når oplægget er slut, ved I hvad forankring af infrastrukturen betyder i praksis, hvad I kan være opmærksom på og hvordan I kan gøre for at forankre infrastrukturen bredt

- Det sker helt konkret ved, at I:
- Hører hvordan Odense Kommune har organiseret sig og arbejder med infrastrukturen
- Hører hvordan Fredensborg Kommune har skabt ledelsesmæssig bevågenhed og bred forankring af infrastrukturen
- Drøftet et dilemma ved hvert bord



Velkommen



Anders Drejer Lønbæk

Kontorchef for Digitalisering
og Data samt medlem af
KDIs styregruppe

Odense Kommune

andl@odense.dk



Kamilla Blaabjerg

Chefkonsulent og
Teamleder for
Digitalisering

Fredensborg Kommune

kbla@fredensborg.dk



Sådan udbreder Odense Kommune anvendelse af den Fælleskommunale Infrastruktur

Muligheder og udfordringer ved anvendelse af Den Fælles Kommunale Infrastruktur

Anders Drejer Lønbæk
Kontorchef for Digitalisering og Data

ODENSES
digitale
FREMTID

FKI i Odense

Organisering omkring Infrastrukturen skal øge kendskab, udbredelse og forretningsværdi

Infrastrukturen giver mest værdi når mange anvender den og kan dele data

På den politiske agenda



Interne dilemmaer..

Understøttelse af opgaveløsning har primær fokus

”Så – høste”. Hvordan håndteres denne interessekonflikt

Ikke nødvendigvis værdiskabelse fra starten

Ikke optimale integrationer og ustabil drift udfordrer accept



... rækker også udad

Infrastrukturen skal dække fælleskommunale
forretningsbehov

Størst mulig udbredelse giver størst
forretningsværdi for alle

Reducere omkostninger ved at reducere
forskelligheden mellem kommunerne
(afgiv noget – opnå mere)

Ensartede krav til leverandører

Stå sammen om opfyldelse af krav



Fælles dilemmaer

Så – høste på tværs af kommunerne

Lokale behov har størst fokus

Lange kontrakter på fagsystemer bremser for agilitet

Lang "time to market" for nye integrationer og services

SKI kontrakten skal sikre integrationskrav, men sikrer ikke implementering og forretningsværdien heraf.



Fremtiden for Infrastrukturen

Sikkert, moderne og robust fundament under den digitale udvikling

Agilitet, så den hurtigt kan understøtte opståede behov

Kort time-to-market og lavere omkostninger ved flerleverandør strategi

Fælles udbredelse af færdige komponenter

...

og herved øge forretningsværdi og accept.



Fredensborg Kommune

Lokal forankring af den fælles kommunale infrastruktur

1. Juni 2023

Fredensborg Kommune

- Vores udfordringer?
- Hvor er vi med digitalisering?
- Hvad vil vi gerne?



Fælles kommunal infrastruktur som organisatorisk forandring og greb i råderumsarbejdet

- Den kommunale infrastruktur skal ses som en del af løsningen på de udfordringer vi står med
- Den fælles kommunale infrastruktur giver nogle muligheder – ud over det systemrelaterede – dem skal vi udnytte særligt når vi ser ind i nye teknologier
- Vi har arbejdet med bevægelsen fra ”teknisk” til ”organisatorisk”. Målet er organisatorisk ejerskab.

Hvad har vi gjort?

- *Det handler om at sikre viden og ejerskab*

Politisk Temadrøftelse

Direktion

Centerchefer

Medarbejdere

Byrådet

Direktionsmøde

Chefforum

Rundtur i centrene

Ressourcer og tidsforbrug?

- Vi er kun lige begyndt
- Digitalisering, IT, GDPR og Indkøb
- Centrene

1. juni 2022 ->

Fælles opgave

Ejerskab

Resultater og gevinster

- Forståelse for eget ansvar og rolle i forhold til udnyttelse
- Forståelse for den fælles kommunale infrastruktur og dets muligheder – flere viser interesse for området – henvender sig til Digitaliseringsteamet
- Drøftelser om udnyttelse af data og infrastruktur en del af al udvikling og anskaffelse i Fredensborg Kommune



**Den brede forankring af
den fælleskommunale
infrastruktur byder på
dilemmaer og kræver at
kommunerne samarbejder**

Refleksion og dialog

1 4

Den fælleskommunale infrastruktur skal være et solidt fundament under den fremtidig digitale udvikling, politisk og strategisk.

7 10

Hvordan italesætter vi det til politikerne og kommunens øverste ledelse, så vi får opbakning og ressourcer til at understøtte de politiske dagsordner?

13 16

2 5

Forskellighed på tværs af kommunerne øger omkostninger og mindsker forretningsværdien af den fælleskommunale infrastruktur fx ved forskelligrettede krav til leverandørerne.

8 11

Hvordan kan vi i fællesskab reducere forskelligheden mellem kommunerne til et reelt minimum og blive mere skarpe på vores krav og forventninger til leverandørerne?

14 17

3 6

Den fælleskommunale infrastruktur giver størst potentiale for forretningsværdi, når den anvendes af flest kommuner og leverandører.

9 12

Hvordan skaber vi forståelse for, at forretningsværdien af den fælleskommunale infrastruktur ikke nødvendigvis kommer den, der betaler til gode og at værdien ikke altid kommer med det samme?

15 18

Refleksion og dialog



20 minutter

- Præsenter jer kort (navn/kommune)
- Beslut hvem der noterer pointer fra dialogen på post-it – Post-it og sort tuds ligger på bordet
- Læs, drøft dilemma og besvar spørgsmål
- Sæt bordets post-it på fælles poster, når I forlader lokalet



Opsamling på pointer



5 minutter

Den fælleskommunale infrastruktur skal være et solidt fundament under den fremtidig digitale udvikling, politisk og strategisk

Hvordan italesætter vi det til politikerne og kommunens øverste ledelse, så vi får opbakning og ressourcer til at understøtte de politiske dagsordner?

1

4

7

10

13

16



Opsamling på pointer



5 minutter

Forskellighed på tværs af kommunerne øger omkostninger og mindsker forretningsværdien af den fælleskommunale infrastruktur fx ved forskelligrettede krav til leverandørerne.

Hvordan kan vi i fællesskab reducere forskelligheden mellem kommunerne til et reelt minimum og blive mere skarpe på vores krav og forventninger til leverandørerne?

2

5

8

11

14

17



Opsamling på pointer



5 minutter

Den fælleskommunale infrastruktur giver størst potentiale for forretningsværdi, når den anvendes af flest kommuner og leverandører.

Hvordan skaber vi forståelse for, at forretningsværdien af den fælleskommunale infrastruktur ikke nødvendigvis kommer den, der betaler til gode og at værdien ikke altid kommer med det samme?

3

6

9

12

15

18



I Værktøjskassen finder du mere materiale ...

- Gør som Fredensborg: **Brug Temperaturmålingen** til at afdække kommunens udgangspunkt og som afsæt for dialog om indsatser relateret til den fælleskommunale infrastruktur
- Tilgå **Odense Kommunes** digitale styringsprincipper, kommissorium for FOI (Fællesoffentlig infrastruktur) og organisering i relation til infrastrukturen

På vej til dig i Værktøjskassen:

- **Fredensborg Kommunes** styringsmodel for it-systemers livscyklus
- **Optagelser** af Odense og Fredensborg Kommunes oplæg i dag...
- **Opsamling på jeres drøftelser** af dilemmaer og håndteringen af dem i praksis



Husk at sætte jeres post-it på fælles poster ved udgangen

Tak for din deltagelse på Kommunernes Data- og Infrastrukturdag 2023

- Du modtager mail med links til præsentationer fra dagen
- Du modtager separat mail med link til evaluering
- Vi glæder os til at se dig til næste Data- og Infrastrukturdag!

